

---

## **Reseña. Lægreid, P., & Rykkja, L. H. (2019). Societal security and crisis management. Governance Capacity and Legitimacy.**

César Augusto García Soberano<sup>1</sup>

El mundo que hoy vivimos se caracteriza por experimentar tiempos turbulentos, con una velocidad de cambio apenas comprensible y con altos niveles de incertidumbre que afectan la toma de decisiones y la efectividad de las mismas. Nuestra sociedad ha sufrido un punto de inflexión a partir de la pandemia por COVID-19. Los tiempos de postpandemia se caracterizan por nuevas formas en que se establecen las relaciones sociales donde la tecnología forma parte del acontecer cotidiano, pero, sin lugar a dudas, las y los líderes de la administración pública que dirigen los gobiernos locales, estatales y federales enfrentaron una de las más difíciles y duras de las pruebas en su mandato, es decir, cómo gestionaron la crisis, cómo cuidar la seguridad social y, tal vez más importante, qué aprendimos sobre gestionar crisis en la administración pública, cómo mantener la seguridad social y, qué se puede hacer para conservar la legitimidad de la toma de decisiones.

Estos temas de trascendencia sobre la gestión de crisis son tratados desde la mirada de la teoría organizacional de manera metódica y con análisis de casos a profundidad, en el libro “Societal Security and Crisis Management. Governance Capacity and Legitimacy”, publicado por Palgrave Macmillan y editado por Per Lægreid y Lise H. Rykkja.

Este material fue publicado en el año 2019, cuenta con 397 páginas, su ISBN es 978-3-319-92303-1 (eBook) con el DOI 10.1007. Contienen un estudio introductorio desarrollado por los editores en conjunto con Tom Christensen. El desarrollo se divide en tres partes: la primera parte presenta un mapeo de los arreglos administrativos a manera de la estructura sobre la cual se erige la capacidad de gobernanza; la segunda parte presenta estudios de caso sobre la gestión de crisis y la capacidad de gobernanza; en la tercera parte se estudian experiencias concretas en contextos delimitados y situados sobre la gestión de crisis y la legitimidad de la gobernanza.

Los editores del libro “Societal Security and Crisis Management. Governance Capacity and Legitimacy” trabajan en la universidad de Bergen en Noruega y

---

<sup>1</sup> Investigador de la Universidad de Xalapa. Mexicano. ORCID: 0000-0001-6461-6670 e-mail: cesargs@ux.edu.mx

realizaron una coordinación exhaustiva de los textos que se presentan en la obra, con el fin de proporcionarnos una visión a detalle de la gestión de crisis.

La editora Lise h. Rykkja trabaja temas sobre gobernanza colaborativa, gestión de crisis, teoría organizacional, política pública y seguridad social; ella es profesora investigadora de tiempo completo y ha publicado en diversas revistas especializadas desde 2014.

El editor Per Laedreid es profesor investigador en la universidad de Bergen desde 1992. Su campo de especialidad es la administración pública y la teoría organizacional; sus publicaciones se concentran en el área de las reformas en administración pública desde 1978 y es considerado unos de los investigadores más prolíficos e influyentes en Noruega.

La obra que aquí se comenta tiene por objetivo exponer cómo han sido gestionadas o dirigidas las crisis por los políticos encargados de la administración pública en un contexto democrático, donde la gobernanza es la forma de conducirse por el gobierno.

Los editores nos explican con gran detalle el contexto donde se desarrollan las crisis, las cuales tienen mucho de impredecible y demandan respuestas rápidas, eficaces, pero en muchas ocasiones no gozan de la aprobación general. Luego entonces, en el texto que nos ocupa se propone sistematizar lo que hasta ahora conocemos como gestión de la crisis por parte de los gobiernos democráticos y sus implicaciones en la procuración de la seguridad social, pero al mismo tiempo de analizar la legitimidad tanto de decisiones como de acciones en un periodo donde abundan las turbulencias, los problemas y suelen ser situaciones extremas.

Sin embargo, el objetivo también abarca el estudio organizacional del fenómeno estudiado donde la coordinación y la cooperación entre organizaciones y actores individuales es planteado como un elemento fundamental, pero, al mismo tiempo, como una de las situaciones más difíciles de lograr en dichas circunstancias. Por lo tanto, ante este tipo de situaciones como son las crisis, resulta de primera importancia reforzar el conocimiento de las organizaciones públicas, encargadas por ley y costumbre de dirigir o gestionar los tiempos complejos generados en las crisis, pues las experiencias previas deben someterse a examen, a un detallado diagnóstico, al escrutinio de la investigación científica social para enriquecer la capacidad de la administración pública al momento de enfrentar la crisis y sus efectos con medios efectivos para enfrentar las crisis con acciones y resultados

que mantengan la confianza en los ciudadanos, así como la legitimidad del gobierno.

La temática de la obra es presentar el resultado de un estudio comparativo a nivel internacional del periodo que va de 2014 a 2018 donde se presentan análisis de la capacidad del gobierno, la legitimidad de la gobernanza y qué herramientas y decisiones emplea la administración pública ante las tensiones que se generan en las crisis.

El libro expone como elementos centrales en la gestión de crisis la capacidad de acción y la legitimidad de la gobernanza implementada por el gobierno, es decir, la manera en cómo realice la coordinación y la cooperación de actores y organizaciones resulta de suma importancia en el momento de enfrentar crisis que afectan a la sociedad. También encontraremos estudios de casos sobre la forma en que han gestionado la crisis distintos países de Europa (Alemania, Países Bajos, Noruega, Suecia, Reino Unido). La base teórica de este libro es la teoría organizacional y el institucionalismo desde la mirada de la administración pública y el estado del arte sobre la gestión de crisis.

En definitiva, es una obra académica obligada por ser un referente para los estudios sobre gestión de crisis en el campo de la administración pública con una base teórica como es la teoría organizacional y el institucionalismo. Este material destaca por recopilar el marco de acción de los gobiernos ante las crisis, así también examinar casos a través de sus decisiones, acciones y resultados, por último, presentarnos un marco teórico a manera de referente para asignar sentido al estudio y a la investigación en esta materia de consecuencias trascendentes.

#### Referencia bibliográfica

Lægreid, P., & Rykkja, L. H. (2019). Societal security and crisis management. Governance Capacity and Legitimacy.